

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
Democratic and Popular Republic of Algeria

Ministry of Higher Education and Scientific research
Ali KAFI University center ofTindouf



وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
المركز الجامعي علي كافي- تندوف

محضر اجتماع مجلس المديرية رقم (03)
المنعقد يوم 2023/10/17

بتاريخ السابع عشر من شهر أكتوبر ألفين و ثلاثة و عشرين وعلى الساعة التاسعة ونصف صباحا

عقد السيد مدير المركز الجامعي الأستاذ الدكتور يعقوبي بلعباس اجتماعا للمجلس المديرية بقاعة

الاجتماعات للمركز الجامعي علي كافي تندوف لمناقشة النقاط المدرجة في جدول الأعمال أدناه:

➤ تقديم حوصلة النشاطات البيداغوجية و العلمية لسنة 2022-2023.

➤ تقييم الدخول الجامعي لسنة 2023-2024.

➤ المصادقة على مخطط النشاطات البيداغوجية و العلمية لسنة 2023-2024 .

➤ دراسة طلبات التريصات قصيرة المدى لسنة 2023 الخاصة بالموظفين الإداريين

والتقنيين ATS .

➤ متفرقات.

حضر الإجتماع السيدات و السادة الآتية أسمائهم:

- السيد حمدينة عبد الله المدير المساعد للتنمية و الإستشراق.

- السيد بن منصور عبد الكريم المدير المساعد مكلف مابعد التدرج و البحث العلمي

و العلاقات الخارجية.

- السيد فردي حماد المدير المساعد في التدرج و التكوين المتواصل و الشهادات.

- السيد بن عابد مختار مدير معهد العلوم الإقتصادية و العلوم التجارية و علوم

التسيير .

- السيد بلحاج بلخير مدير معهد الحقوق و العلوم السياسية.

- السيد طلحي عبد الكريم مدير المكلف بمعهد العلوم و التكنولوجيا.

- السيدة بوعام نجاه مدير معهد اللغة و الأدب العربي.

- السيدة تياح نعيمة مديرة المكتبة الجامعية

- السيدة بريك سكيينة مسؤول مركز الأنظمة و الشبكات للإعلام و الإتصال و التعليم

المتلفز والتعليم عن بعد.

- السيدة علالي عيشاتة رئيس مصلحة التكوين و تحسين المستوى و تجديد المعلومات.

استهل السيد المدير الإجتماع بكلمة ترحيبية للحاضرين موجها شكره باسمه و باسم كل طاقم المديرية لمعهد العلوم الإقتصادية و التجارية و علوم التسيير عن اصدارهم لمجلة المعرفة و التي نجحت في تحقيق معايير معامل ARCIF بمعامل قدره 0.44 و هذا بطبيعة الحال يشرف المركز الجامع ،كما طالب السيد المدير من مدراء المعاهد أن يحذوا حذو معهد العلوم الاقتصادية تشجيعا منه لخلق ديناميكية المنافسة للنهوض بهذا الصرح العلمي الذي يتطلب التجنيد الكامل للموارد البشرية و المادية المتاحة و الدفع بعجلة تطوير هذا المرفق العام، كما عرج السيد المدير و قبل الشروع في مناقشة النقاط المدرجة في جدول الأعمال على ذكرى 17 أكتوبر كونها ذكرى خالدة و هي جزء من الذاكرة الوطنية و إحيائها ألزمه السيد المدير بوقفة دقيقة صمت على أرواح الشهداء الذين سقطوا في هذا اليوم .

بعد ذلك تطرق للنقاط المدرجة في جدول الأعمال ، و أهمها:

1- تقديم حوصلة النشاطات البيداغوجية و العلمية لسنة 2022-2023 :

قام المدير المساعد في التدرج و التكوين المتواصل و الشهادات بتقديم حوصلة عامة حول أهم

النشاطات البيداغوجية التي نفذت في الموسم الجامعي الفارط حيث أعطى احصائيات حول :

❖ عدد عروض التكوين في الليسانس و التي بلغت 05 و الشيء نفسه أي 05 عروض في

الماستر بالنسبة لجميع معاهد المركز الجامعي.

نسب النجاح على مستوى كل معهد: حيث بلغ عدد المتخرجين ليسانس 192 طالب

• معهد العلوم و التكنولوجيا: بلغت نسبة التخرج في الليسانس بقسم علوم الأرض و الكون

100% أما في طور الماستر فقد بلغت نسبة التخرج على مستوى هذا القسم 77.78%.

• معهد اللغة والأدب العربي: بلغت نسبة التخرج في الليسانس 85.71% أما في طور الماستر

فقد بلغت نسبة التخرج على مستوى هذا المعهد 100%.

• معهد الحقوق و العلوم السياسية: بلغت نسبة التخرج في الليسانس 93.33% أما في طور

الماستر فقد بلغت نسبة التخرج على مستوى هذا المعهد 70.59%.

• معهد العلوم الإقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير: بلغت نسبة التخرج 90.21%

أما في طور الماستر فقد بلغت نسبة التخرج على مستوى هذا المعهد 69.87%.

خلال العرض استفسر مدير معهد العلوم الإقتصادية عن تحديد تاريخ ايداع مذكرات التخرج

بالنسبة لطلبة الماستر المتأخرين ،حيث وجه السيد المدير تعليمات بهذا الخصوص لمدراء

المعاهد ومن خلالهم المشرفين باستدراك هذا التأخر و تحديد تاريخ ايداع المذكرات يوم 23

نوفمبر 2023 على أن تتم مناقشة المذكرات قبل 30نوفمبر 2023.

نسب الرسوب:،أما فيما يخص نسب الرسوب تم تسجيل أكبر نسبة في طور الليسانس بمعهد

العلوم و التكنولوجيا (بقسم الاعلام الالي-مستوى السنة الأولى ليسانس) بمعدل رسوب 55,55%، تم

تسجيل انعدام معدل الرسوب في قسم علوم الأرض و الكون السنة الثانية و الثالثة ليسانس ، بالنسبة

لنسب الرسوب في طور الماستر فقد تم تسجيل اكبر نسبة للرسوب في طور الماستر بقسم الحقوق ماستر

1 بمعدل رسوب 32,98% . تم تسجيل انعدام معدل الرسوب ماستر 1 بقسمي علوم الأرض و قسم الأدب

العربي.و كذلك انعدام معدل الرسوب ماستر 2 بقسم الأدب.

بعد الإنتهاء من العرض طالب السيد المدير بوجوب دراسة هاته النتائج من طرف اللجان البيداغوجية التي

يجب أن تكون اجتماعاتها دورية ،حيث أمر السيد المدير مدراء المعاهد لتبليغ هاته اللجان بتحليل هذه

المؤشرات ومعرفة الأسباب التي تقف ورائها خاصة ما يعرفه معهد العلوم و التكنولوجيا من حالات الرسوب

،و التي حسب السيد المدير ربما تعود لعدة عوامل قد تكون مثلا في نمط التكوين،البرامج ، نقص في

التحصيل العلميالخ و غيرها من الأسباب التي يجب الوقوف عندها ، كما دعى لمقارنة هاته النتائج مع السنوات الماضية و ايجاد حلول عملية لذلك.

➤ مجالس المعاهد: من خلال ما تحدث عنه السيد المدير حول دور مجالس المعاهد التي يجب تفعيلها في اطار المهام المخولة لها قانونا ،حيث طالب باعادة تأهيل كل الهيئات في اطار القانون المعمول به ،أما عن عضوية مجلس المعهد استقر مدير معهد العلوم الإقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير عن امكانية عضوية من الأساتذة الذين يشغلون مناصب نوعية وقد بين له السيد المدير أن أي انشاء لأي هيئة يجب أن يخضع للتنظيم المعمول به في هذا الإطار .

طرحت مديرة معهد اللغة و الأدب العربي اشكالية بخصوص الضغط الذي يعانيه الأساتذة كل سنة فيما يخص المدة الزمنية خلال السداسي الثاني و أكدت أن هذا يؤثر على درجة الإستيعاب للطلبة وقد رد عليها السيد المدير بوضع اقتراحات لذلك شريطة أن يحترم مدة التدريس المنصوص عليها في قرارات الوزارة الوصية و المحدد ب 14 أسبوع ،و أكد السيد المدير على اتباع التعليمات و النصوص التنظيمية المعمول بها في هذا المجال (مخطط النشاطات البيداغوجية و العلمية).

➤ التدريس عن بعد:حيث توجه السيد المدير بسؤال للمدير المساعد في التدرج و التكوين المتواصل و الشهادات عن مدى التقدم في هذا المشروع اذ أكد المدير المساعد أن حسابات الطلبة مفعلة و كذا الأساتذة و يجب تنظيم دورة تكوينية و التي تختص بالمواد الإستكشافية و الأفقية حسب مدير معهد العلوم و التكنولوجيا،و الذي أكد على نجاح تجربة في قسم الرياضيات و الإعلام الآلي فقط أن هناك أمور تقنية لم تسمح بالمضي قدما نحو تعميم هذا المشروع ، وفي ذات السياق عاتب السيد المدير عن التأخر في تنظيم هاته الدورة التكوينية و أمر بالبدء فورا بالعملية.

➤ التدريس باللغة الإنجليزية: جدد السيد المدير تأكيده على أن الوزارة الوصية تولي أهمية كبيرة لهذا المشروع و طالب بتجسيده حسب الإمكانيات المتاحة مبرزا أهميته في اعطاء ديناميكية جديدة

للجامعة خصوصا مع التطور التكنولوجي الهائل الذي يعرفه العالم ،و في هذا الإطار شدد على مدراء المعاهد بضرورة الزامية الأساتذة بهذا المشروع خاصة لطلبة السنوات الأولى.

بعد ذلك وجه السيد المدير الكلمة للمدير المساعد المكلف مابعد التدرج و البحث العلمي و العلاقات الخارجية من أجل اعطاء حوصلة لسنة 2022-2023 حول عدد الطلبة المسجلين و الذي يبلغ عدد 12 طالبا حسب المعاهد كما يلي :

معهد العلوم و التكنولوجيا:

- 09 طلبة دكتوراه بقسم علوم الأرض و الكون مسجلين للسنة الرابعة.

معهد العلوم الإقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير:

- 03 طلبة دكتوراه منهم:
- 01 طالب دكتوراه ناقش رسالة الدكتوراه .
- 01 طالبة دكتوراه في طور مناقشة الرسالة في شهر نوفمبر 2023 .
- 01 طالب دكتوراه مسجل للسنة الخامسة .

وقد تم وضع منصة محلية لإعادة التسجيل لطلبة الدكتوراه على مستوى المركز الجامعي ،حيث تم تأجيل عملية التسجيل التي كانت مقررة يوم 15 أكتوبر 2023 لتبدأ يوم 19 أكتوبر 2023 وذلك عبر المنصة الوطنية ،و خلال عرض المدير المساعد لما بعد التدرج و البحث العلمي و العلاقات الخارجية تدخل مدير معهد العلوم و التكنولوجيا عن بعض العراقيين التي تعترض طلبة الدكتوراه خاصة فيما يخص التبرصات الميدانية المطالبون بالقيام بها و هذا استكمالا لمذكراتهم .

ومن أجل الإنخراط و مسايرة الجامعات الأخرى تم تنظيم (12) تظاهرة علمية لسنة 2022-2023 بما فيها أيام دراسية ،ندوات ،ملتقيات،و في نقطة لافته شدد السيد المدير على أهمية التظاهرات و الندوات العلمية الهادفة و التي تساهم في اعطاء قيمة مضافة للمركز و تساهم في التنمية الاقتصادية،أما عن عدد المشاريع فهناك (14) مشروع بحث في طور الإنجاز،05 مجلات تصدر مرتين في السنة بانتظام من بينها مجلة واحدة مصنفة *ج* بمعيار ASJP ،كما حرص السيد

المدير على الفائدة العلمية التي يجب استخلاصها من مختلف التبرعات ،حاليا كما صرح المدير المساعد في التكوين و البحث العلمي و العلاقات الخارجية أنه لا يوجد مشروع أ و بحث دولي أو أي اتفاقية في هذا المجال و هو الشيء الذي أعاب السيد المدير عليه و شدد على الجميع أهمية التهوض بهذا الصرح العلمي من خلال تنظيم الملتقيات الدولية الهادفة في السياق نفسه تدخل مدير معهد العلوم و التكنولوجيا أن هناك تحضير لملتقى دولي لفيزياء مركبات أشباه الناقل و الطاقات المتجددة مع جامعة بشار ،بعد الإنتهاء من العرض الذي قدمه المدير المساعد في التكوين و البحث العلمي و العلاقات الخارجية تم التطرق للنقطة المدرجة في جدول الأعمال و المتمثلة في:

2- تقييم الدخول الجامعي 2023-2024 :

تدخل بعد ذلك المدير المساعد في التدرج و التكوين المتواصل و الشهادات لإعطاء البيانات التالية حول :

❖ عدد عروض التكوين في الليسانس 06 عروض و 05 عروض في الماستر بالنسبة لجميع معاهد المركز الجامعي.

- عدد الطلبة الجدد: 217 طالب ،أعلى نسبة بمعهد الحقوق و العلوم السياسية بنسبة 34.10% ، وآخر نسبة بمعهد اللغة و الأدب العربي بنسبة 6.91%.
- تعداد الطلبة الإجمالي في كل الميادين : 816 طالب ليسانس و 392 طالب ماستر.
- تعداد المتخرجين: 433 طالب منهم 251 طالب ليسانس و 182 طالب ماستر.
- نسب التأطير على مستوى المعاهد:

- معهد العلوم الإقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير: أستاذ لكل 28 طالب.
- معهد الحقوق و العلوم السياسية: أستاذ لكل 22 طالب.
- معهد العلوم و التكنولوجيا: أستاذ لكل 05 طالب.
- معهد اللغة و الأدب العربي : أستاذ لكل 03 طالب.

• **التسجيلات الجامعية** : بلغ العدد الإجمالي لطلبات التسجيلات الجامعية (التحويلات، طلب تحضير الشهادة الثانية، الماستر 20 %، طلب إعادة الإدماج، طلب التسجيل ببالوريا قبل 2023 ،) 195 ملف منها (78% ملف مقبول، 22 % ملف مرفوض) ، كما تم فتح دورة ثانية للتسجيل في الماستر ،التحويلات ،الشهادة الثانية ب 81 ملف (61.72% ملف مقبول، 38.27 % ملف مرفوض).

• **تكوين الأساتذة الجدد** : يتم تكوين 31 أستاذ بمركز التعليم المكثف للغات CEIL TINDOUF ، و تكوين 02 أستاذ عبر أرضية التكوين في الإنجليزية عن بعد Dual ،و تسجيل (01+17) (أستاذ حديثي التوظيف بأرضية التكوين في الإنجليزية عن بعد Dual ، عن طريق منسقة الندوة الجهوية لجامعات الغرب ، و قد أشار المدير المساعد في التدرج و التكوين المتواصل و الشهادات أنه تم وضع سير الآراء للأساتذة و الطلبة حول التدريس من الساعة 18:00 سا إلى 22:00 مساء فكانت النتائج كالاتي:

• بالنسبة للأساتذة :67.69% غير موافق-32.31 % موافق.

• بالنسبة للطلبة: 47 % غير موافق-53 % موافق

بعد الإنتهاء من العرض حول تقييم الدخول الجامعي تحدث السيد المدير عن أهمية تقييم المؤسسات الجامعية و تصنيفها و ذلك من حيث التأطير ،مقاييس عالمية، قدرة الإستيعاب...الخ و قد أمر السيد المدير في ذات السياق المدير المساعد في التدرج والتكوين المتواصل و الشهادات بتنظيم ندوة ،طالب فيها أن يكون عنوان الندوة حول مستقبل الشعب التي تعرف عزوف الطلبة خاصة فيما يخص شعب علوم الأرض و الكون و شعب الأدب العربي ، و التي يتم من خلالها دراسة الأسباب واقتراح الحلول العملية من خلال دعوة الأساتذة للمشاركة في هاته الندوات ،كما ألح السيد المدير على أن تكون النظرة إستشرافية في فتح مسارات أو ميادين أي بعد الدراسة الشاملة لمختلف توفر الإمكانيات المتاحة. تدخل بعد ذلك مدير معهد العلوم الإقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير حول نقص أساتذة اللغة الإنجليزية وأساتذة مادة

الرياضيات وقد حث السيد المدير على الإستعانة بالأساتذة المتعاقدين أما مدير معهد العلوم والتكنولوجيا فطرح الإشكال نفسه فيما يخص نقص أساتذة الإنجليزية و عدم فتح عروض التكوين نظرا لعدم توفر الإمكانيات الشيء الذي أثار حفيظة السيد المدير و اعتبر أن فتح أي مسار لابد من اتخاذ القرار بعد دراسة شاملة ،حتى لا يتكرر الخطأ نفسه خصوصا في معهد العلوم و التكنولوجيا أين يوجد مسارات يقابل فيها كل أستاذ 05 طلبة و الشيء نفسه بالنسبة لمعهد اللغة والأدب العربي الذي يقابل كل أستاذ 03 طلبة وقد اعتبر السيد المدير أنها هذا غير مقبول نهائيا و قد أكد أن كل فرد يتحمل مسؤولياته حسب اختصاصه.تطرق بعد ذلك السيد المدير إلى:

- **إعادة تأهيل اللجان البيداغوجية:** وجه السيد المدير تعليمات بضرورة حضور الأساتذة في اللجان البيداغوجية و ذلك لتحضير النشاطات البيداغوجية و العلمية و الزامية كذلك حضور ممثلي الطلبة و تحرر لذلك محاضر تنشر في الموقع ،كما شدد على اتخاذ الإجراءات الإدارية ضد كل من يتخلف عن الحضور .

3- **مخطط النشاطات البيداغوجية لسنة 2023-2024:** ان مخطط النشاطات البيداغوجية و العلمية الذي يعتبر خارطة طريق لكل مؤسسة جامعية له أهمية كبيرة في تسيير الحياة الجامعية خصوصا للطلاب من ناحيته البيداغوجية ولذلك أكد السيد المدير على ضرورة تطبيقه خلال الموسم الجامعي ملخص حسب الجدول كمايلي:

- **توزيع الأعباء البيداغوجية على 14 أسبوع لكل سداسي .**
 - ✓ الدخول الجامعي -بداية النشاطات البيداغوجية للسداسي :ابتداء من 2023/09/23.
 - ✓ آخر أجل لمناقشة مشاريع نهاية التكوين للدورة الأولى/فترة انعقاد المجالس العلمية الأولى للمعاهد: بداية من الأسبوع الثالث إلى غاية الأسبوع السادس أي في شهر أكتوبر2023،يتم خلال هاته الفترة انعقاد اللجان البيداغوجية التنسيقية الأولى، أبواب مفتوحة لحاملي شهادة البكالوريا الجدد .
 - ✓ الإجتماع الأول للمجلس العلمي للمركز الجامعي يوم 2023/10/19 .

✓ انعقاد اللجان البيداغوجية التنسيقية الثانية خلال الفترة مابين الأسبوع السابع و العاشر أي

في شهر نوفمبر 2023

✓ آخر أجل لمناقشة مشاريع نهاية التكوين للدورة الثانية

✓ انعقاد اللجان البيداغوجية التنسيقية الثالثة خلال الفترة مابين الأسبوع الحادي عشر و

الثالث عشر في شهر ديسمبر 2023 .

✓ عطلة الشتاء 21 بداية من ديسمبر إلى غاية 07جانفي 2024 .

✓ استئناف النشاطات البيداغوجية للسداسي الأول :خلال هذه الفترة تتم عملية التقييم

للسداسي الأول أين يتم تنظيم الإختبارات النهائية.

✓ تصحيح ،استشارة ،رصد النقاط في منصة بروغرس للسداسي الأول ، مداولات السداسي

الأول ،فترة انعقاد اللجان البيداغوجية التنسيقية الرابعة،انعقاد المجالس العلمية الثانية

للمعاهد بداية من الأسبوع الثاني إلى غاية الأسبوع الخامفي شهر فيفري 2024 .

✓ انعقاد اللجان البيداغوجية التنسيقية الخامسة في الأسبوع الثامن في شهر مارس 2024.

✓ عطلة الربيع بداية من 21 مارس 2024 إلى غاية 7أفريل 2024 .

✓ أبواب مفتوحة للتعريف بالشعب و الإختصاصات ،توزيع بطاقة الرغبات لفترة انعقاد

المجالس العلمية الثالثة للمعاهد ، توزيع الأعباء البيداغوجيةبداية من الأسبوع التاسع إلى

غاية الأسبوع الثاني عشر في شهر أفريل 2024 .

✓ نهاية السداسي الثاني ،فترة انعقاد اللجان البيداغوجية التنسيقية السادسة

✓ عملية التقييم للسداسي الثاني أين يتم تنظيم الإختبارات النهائية و بداية مناقشة مذكرات

الماستر وذلك خلال الأسبوع الثالث عشر و الرابع في شهر ماي 2024 .

✓ تصحيح ،استشارة ،رصد النقاط في منصة بروغرس للسداسي الثاني ، مداولات السداسي

الثاني ،الإمتحان الإستدراكي (السداسي الأول)، الإمتحان الإستدراكي (السداسي الثاني)

المداولات النهائية.

✓ الإجتتماع الثاني للمجلس العلمي للمركز الجامعي ،لجان التوجيه و الترتيب ،توزيع استعمال

الزمن .

✓ تسليم الوثائق و الشهادات

✓ اجتماعات مجلس الإدارة CA نهاية كل سداسي.

✓ اجتماعات مجلس المديرية

✓ بعد التقديم الشامل لخطه عمل الأنشطة البيداغوجية من طرف المدير المساعد في التدرج

و التكوين المتواصل و الشهادات أعطى السيد المدير الحرية الكاملة لمدرء المعاهد في

تغيير الأساتذة و التداول على المقاييس بما يخدم مصلحة الطالب و قد نوه مدرء المعاهد

بالإجتماعات الدورية للجان البيداغوجية و التي سيكون لها الأثر الجيد على سيرورة التقدم

في الدروس و تحقيق الأهداف المسطرة لذلك .بعد ذلك تم التطرق للنقطة الأخيرة المدرجة

في جدول الأعمال و المتمثلة في :

4-دراسة طلبات التبرصات قصيرة المدى لسنة 2023 لفئة ATS.

أعطى السيد المدير الكلمة للمدير المساعد لما بعد التدرج و البحث العلمي و العلاقات الخارجية

من أجل عرض على أعضاء المجلس العلمي وبعد دراسة ملفات المترشحين للتبرصات القصيرة

المدى بالخارج لسنة 2023 سواءا للأساتذة أو الموظفين و حسب محاضر المجالس العلمية على

مستوى المعاهد فقد تم الإستفادة من 20 اقامة علمية و 02 تظاهرة علمية حسب مايلي:

- معهد العلوم و التكنولوجيا: 04 اقامات علمية .
- معهد اللغة والأدب العربي: 05 اقامات علمية.
- معهد الحقوق و العلوم السياسية : 05 اقامات علمية، 01 تظاهرة علمية.
- معهد العلوم الإقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير: 06 اقامات علمية و 01 تظاهرة علمية.

بعد ذلك تم التطرق لإستعراض التبرصات قصيرة المدى بالخارج لفائدة موظفي المركز ،حيث

وبعد دراسة الملفات و على حسب ماتسمح به الميزانية فقد تم ادراج ستة ملفات من مجموع

تسع ملفات وذلك حسب المعايير المقترحة من طرف اللجنة و حسب الترتيب ، في انتظار مصادقة المجلس العلمي عليها.

وقد كلف السيد المدير بتحرير محضر حول العملية ،بعد ذلك تم التطرق للنقطة الأخيرة المدرجة في جدول الأعمال:

و في الأخير تحدث السيد المدير عن مجموعة من المتفرقات وفتح باب الإنشغالات أمام الحاضرين و من أهم النقاط التي دار النقاش حولها:

✓ البطاقة الإلكترونية: أمر السيد المدير بتعجيل في استخدام البطاقة الإلكترونية عند المداخل التالية: الباب الرئيسي ،المكتبة ،مدخل البيداغوجيا .

✓ الإمضاء الإلكتروني : ألح السيد المدير و كلف مسؤولية الشبكات بالتحرك في هذا الإطار لما لمسه من تأخير في استجابة الهيئة المعنية على مستوى الوزارة خصوصا و أن الملفات تم ارسالها من مدة طويلة .

✓ تطهير الموقع:في اشارة له عن عدم تحيين الموقع تسأل السيد المدير لعدم تحيين الموقع موجها عتابه في هذا الإطار لمسؤولية الشبكات و أمر بضرورة تفعيل التحيين تماشيا مع المستجدات التي تطرأ على مستوى المركز الجامعي .

✓ استعمال و استغلال البريد المؤسسي : ضرورة العمل به ليعمم بداية من شهر نوفمبر .

✓ احترام السلم الإداري :أكد السيد المدير للمدراء المساعدين كل فيما يخصه عن تحمل مسؤولياتهم فيما يخص المتابعة و التقييم و توحيد السياسات و الإجراءات على مستوى كل المعاهد.

✓ انشاء مكاتب لمدراء المعاهد و نوابهم و المساعدين: ضرورة توفير لمسؤولي المركز الجامعي بما فيهم مدراء المعاهد كل الإمكانيات للعمل في ظروف عمل حسنة و هذا سينعكس ايجابا على التحصيل العلمي للطالب .

✓ توزيع الأعباء البيداغوجية:شدد السيد المدير على ضرورة تحمل الكل لمسؤوليته خاصة بالنسبة لمدراء المعاهد ومساعديهم .

✓ انتخاب وتفعيل مجالس المعاهد :أعطى السيد المدير توجيهات لمدراء المعاهد من انشاء و تفعيل مجالس المعاهد.

✓ حاضنة الأعمال: من خلال كلامه أكد السيد المدير استحالة انشاء حاضنة بدون مشروع وجدد أهمية جودها في الحياة الجامعية.

✓ النظام الداخلي للمركز:حسب السيد المدير لابد من انشاء النظام الداخلي للمركز الذي يعرض على مجلس الإدارة للمصادقة عليه .

✓ توفير الكتب: شدد السيد المدير على ضرورة توفير الكتب و قد حمل مديرة المكتبة المسؤولية في تحقيق ذلك.

✓ لجنة الخدمات الإجتماعية: كنقطة مدرجة في المحضر الأني تم اعطاء توجيهات بخصوص متابعة الملف على مستوى مصلحة الشؤون القانونية بالوزارة .

بعد استنفاد جميع النقاط المدرجة في جدول الأعمال ، قدم السيد المدير شكره للسيدات و السادة الحضور على مساهمتهم في اثناء النقاش ، و من تم رُفعت الجلسة على الساعة الثانية و عشرون زوالا من نفس اليوم.

المدير