



تندوف في 2024/10/01

محضر اجتماع اللجنة البيداغوجية التنسيقية

الميدان : العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير.

الشعبة : علوم التسيير.

التخصص: السنة الأولى ماستر + السنة الثانية ماستر إدارة أعمال.

المستوى: مستوى ماستر.

مرجع الدورة

الدورة		التاريخ	رقم الدورة
استثنائية	عادية		
	X	2024/10/01	الأولى

جدول أعمال:

- 1- توزيع الحجم الساعي لكل الأساتذة و مدى التقدم في الدروس لكل المقاييس على كل المستويات .
- 2- نشر معاملات المقاييس، وحدات التدريس ، الأرصد،
- 3- حضور الطلبة في الأسبوع الأول
- 4- التدريس بالإنجليزية و التعليم عن بعد
- 5- المتفرقات و تقديم مقترحات (انشغالات تتعلق بجدول التوقيت الأسبوعي/ التعليم عن بعد...).

بتاريخ الفاتح ، من شهر أكتوبر من عام ألفين وأربعة وعشرين، على الساعة الثانية زوالا ، تم افتتاح الجلسة من طرف رئيس اللجنة التنسيقية مرحبا بالحضور، ثم تقديم جدول الأعمال، وتم التطرق إلى معالجة نقاطه كما يلي:



1- توزيع الحجم الساعي لكل الأساتذة و مدى التقدم في الدروس لكل المقاييس على كل المستويات: بخصوص الحجم الساعي للأساتذة الدائمين نلخصه كما يلي، كما تم الاتفاق عليه عند نهاية الموسم الجامعي الفارط،

الحجم الساعي للأساتذة 2025-2024															Total de la Charge			C.R		H.S		Charge réelle		H.S	
اسم الأستاذ	المقياس 1			المقياس 2			المقياس 3			المقياس 4			C	TD	TP	C	TD	TP	C	TD	TP				
	Mod 1	C	TD	TP	Mod 2	C	TD	TP	Mod 3	C	TD	TP										Mod 4	C	TD	TP
السداسي الأول																									
مختار بن عابد	مدير معهد	1			التفاهة وحماية المستهلك	1												4,50	0,00	0,00	4,30	0,00	4,50		
ميلود بوحلة	مدير مساهم بالمعهد	2	3		حسابية مالية													4,50	4,50	0,00	9,00	0,00	9,00		
سيد علي بلحمدي	مدير الموارد البشرية بمساهمة بالمعهد	1			إدارة الموارد البشرية	1												4,50	0,00	0,00	4,30	0,00	4,50		
أحمد دن	مدير موارد	1			مجموعة	1												4,50	0,00	0,00	4,30	0,00	4,50		
بودالي مجند	مدير الموارد البشرية بمساهمة بالمعهد	1	3		إدارة الأعمال	1	3											2,25	4,50	0,00	6,45	0,00	6,75		
ياحي توفيق	مدير الموارد البشرية بمساهمة بالمعهد	1			إدارة الأعمال	1												4,50	0,00	0,00	4,30	0,00	4,50		
بياض مصطفى	مدير الموارد البشرية بمساهمة بالمعهد	1	3		إدارة الأعمال	1	3											4,50	4,50	0,00	9,00	0,00	9,00		
رحال نصر	مدير الموارد البشرية بمساهمة بالمعهد	1			إدارة الأعمال	1												4,50	0,00	0,00	4,30	0,00	4,50		
فردى حماد	مدير الموارد البشرية بمساهمة بالمعهد	2			إدارة الأعمال	2												4,50	0,00	0,00	4,30	0,00	4,50		
بن حرز الله مراد	مدير الموارد البشرية بمساهمة بالمعهد	1			إدارة الأعمال	1												6,75	7,50	0,00	14,15	5,15	14,25		
نور الدين موسى	مدير الموارد البشرية بمساهمة بالمعهد	2	3		إدارة الأعمال	2	3											4,50	4,50	0,00	9,00	0,00	9,00		
حسنية يحيواي	مدير الموارد البشرية بمساهمة بالمعهد	1	3		إدارة الأعمال	1	3											6,75	4,50	0,00	11,15	2,15	11,25		
عياط أسماء	مدير الموارد البشرية بمساهمة بالمعهد	1	3		إدارة الأعمال	1	3											2,25	7,50	0,00	9,45	0,45	9,75		
زروقي بلال	مدير الموارد البشرية بمساهمة بالمعهد	1			إدارة الأعمال	1												4,50	4,50	0,00	9,00	0,00	9,00		
معمرى زكرياء	مدير الموارد البشرية بمساهمة بالمعهد	1	2		إدارة الأعمال	1	2											4,50	6,00	0,00	10,30	1,30	10,50		
فاطمة عيساوي	مدير الموارد البشرية بمساهمة بالمعهد	1	3		إدارة الأعمال	1	3											4,50	7,50	0,00	12,00	3,00	12,00		

أما بخصوص تقدم الدروس، وعلى اعتبار تواجد أسبوع مكتمل منذ يوم الأربعاء 25 سبتمبر إلى غاية تاريخ الإجتماع الثلاثاء 01 أكتوبر 2024 فإن فترة الأسبوع على مستوى هذا الطور شهدت غيابات عديدة لحضور الطلبة وبالرغم من ذلك نلحظ تدريس العديد من المقاييس نذكر منها: مقياس الاتصال والتحرير الإداري، وإدارة المعرفة للسنة الأولى ماستر. وكذلك مقياس: إدارة الأداء المتميز، القيادة الإدارية، إدارة المشاريع الإلكترونية. خاص بالسنة الثانية ماستر

2- نشر معاملات المقاييس، وحدات التدريس، الأرصدية: تمت توجيه عملية النشر على مستوى الموقع، الصفحة الرسمية بالفيس بوك وتبلغ كامل الطلبة إلى الإيميلات الرسمية المبلغة إلينا، ونلخصها كما يلي:

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
Democratic and Popular Republic of Algeria

Ministry of Higher Education and Scientific Research
Ali KAFI- University Center of Tindouf
Institute of Economic Sciences, Management and
Commercial Sciences
Department of Management Sciences



وزارة التعليم العالي والبحث
العلمي
المركز الجامعي علي كافي
تندوف
معهد العلوم الاقتصادية، علوم التسيير
والعلوم التجارية
قسم علوم التسيير

مواد الوحدات التعليمية			الوحدة التعليمية			
معامل	رصيد	التسمية	معامل	رصيد	إسم الوحدة	الوحدة
2.0	5.0	التحليل الاستراتيجي والتنافسي	08	18	الوحدة الأساسية	U.E.F
2.0	5.0	السلوك التنظيمي				
2.0	4.0	ثقافة المنظمة				
2.0	4.0	ادارة الاعمال الدولية				
2.0	5.0	ادارة المعرفة	4.0	09	الوحدة المنهجية	U.E.M
2.0	4.0	الاتصال والتحرير الاداري				
2.0	2.0	التمهجة الاحصائية	2.0	02	الوحدة الاستكشافية	U.E.D
1.0	1.0	لغة أجنبية متخصصة	1.0	01	الوحدة الأفقية	U.E.T
2س						
2.0	5.0	نظرية المنظمة	8.0	18	الوحدة الأساسية	U.E.M
2.0	5.0	تخطيط موارد المؤسسة				
2.0	4.0	ادارة الابداع والابتكار				
2.0	4.0	ذكاء الاعمال وتنافسية المنظمة				
3.0	5.0	الاساليب الكمية في الادارة	4.0	09	الوحدة المنهجية	U.E.M
2.0	4.0	منهجية اعداد مذكرة ماستر				
2.0	2.0	التسويق الاستراتيجي	2.0	02	الوحدة الاستكشافية	U.E.D
1.0	1.0	لغة أجنبية متخصصة 2	1.0	01	الوحدة الأفقية	U.E.T

مواد الوحدات التعليمية			الوحدة التعليمية			
معامل	رصيد	التسمية	معامل	رصيد	إسم الوحدة	الوحدة
2.0	5.0	إدارة الأداء والتميز	08	18	الوحدة الأساسية	U.E.F
2.0	5.0	الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية				
2.0	4.0	القيادة الإدارية				
2.0	4.0	إدارة المشاريع الإلكترونية				
2.0	5.0	برمجيات إحصائية	4.0	09	الوحدة المنهجية	U.E.M
2.0	4.0	إدارة التعاقد والتفاوض				
2.0	2.0	قانون المنافسة وحماية المستهلك	2.0	02	الوحدة الاستكشافية	U.E.D
1.0	1.0	ندوة في إدارة الأعمال	1.0	01	الوحدة الأفقية	U.E.T
3س						
4.0	30.0	العمل الشخصي (30 سا / أسبوعيا)	04	30	الوحدة الأساسية	U.E.M

3- حضور الطلبة في الأسبوع الأول:

✓ يشير الأساتذة الذين درسوا حصصهم إلى أن عدد الطلبة الحاضرين يوصف كما يلي: بالنسبة للمحاضرات خمسة طلاب بالنسبة السنة الأولى والثانية ماستر إدارة الأعمال.

✓ يشير جميع الأساتذة عدم توفر قاعات التدريس من الأعمال الموجهة وعليه يطلب من إدارة المعهد التدخل أمام الإدارة العامة للتدخل لتوفير قاعات



التدريس مناسبة وذلك للسير الحسن للدروس والانطلاق في تدريس الأعمال
الموجهة في اقرب وقت ممكن.

✓ كما أشار جميع الأساتذة إلى ضرورة تفعيل الإقصاء في الغياب التكرار في
الأعمال الموجهة ، كما طلب مدير المعهد على الأساتذة تقديم قائمة العيادات
للإدارة في حينها لتبليغها للجهات المختصة لاتخاذ القرار المناسب في ذلك .

✓ كما طلب بعض الأساتذة إمكانية دمج الأفواج في الأعمال الموجهة، في هذه
النقطة بالذات رفض الجهاز الإداري للمعهد لهذا الإجراء وهو مرفوض طبقا
للمذكرة الصادرة عن المعهد خلال الموسم الماضي 2023.2024

✓ كما طلب الجهاز الإداري من جميع الأساتذة إمكانية تحفيز طلبة السنة الثانية
ماستر تشجيع الطلبة على إنشاء مؤسسات ناشئة في إطار القرار 12/75،
وعلى فريق التكوين اتحاد الإجراءات اللازمة لتمكين الطلبة من اختيار
مواضيع مذكرات التخرج في اقرب وقت ممكن ويحذف خلال شهر نوفمبر 2024.

4- التدريس بالإنجليزية و التعليم عن بعد: تم تبليغ جميع الأساتذة من قبل الجهاز الإداري
أي أستاذ يمكنه التدريس بهذه اللغة له ذلك، كما أشار مجلس المديرية المنعقد ليوم
29 سبتمبر 2024 بأن الأساتذة حديثي التوظيف معينين بالتدريس بالانجليزية كذلك،
لنلخص تدريس الانجليزية على مستوى طور الماستر حاليا، في انتظار استجابة
الأساتذة حديثي التوظيف كما يلي:

توزيع التدريس باللغة الإنجليزية عبر المستويات

- السنة الأولى ماستر: 1 محاضرة + 2 أعمال موجهة
- السنة الثانية ماستر: 2 محاضرة + 4 أعمال موجهة

- بخصوص التعليم عن بعد يتم توضيح المقاييس المعنية محاضراتها بالتعليم عن بعد في
طور الماستر كما يلي، مع الإقرار للأساتذة المعنيين بها بأنه تم توزيع التعريف بطريقة
الولوج إلى المنصة موودل من خلال التعرف على اسم المستخدم وكلمة السر لكل
طالبة(ة)، وإرسال ذلك لكل الطلبة عبر الإيميلات الرسمية:

المستوى	الوحدات	المقياس	التدريس عن بعد EAD
M1	استكشافية	نمذجة احصائية	محاضرة
M2	أفقية	قانون المنافسة وحماية المستهلك	محاضرة (بن عابد)

قائمة الحضور لطور الماستر:

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
Democratic and Popular Republic of Algeria

Ministry of Higher Education and Scientific Research
Ali KAFI- University Center of Tindouf
Institute of Economic Sciences, Management and
Commercial Sciences
Department of Management Sciences



وزارة التعليم العالي والبحث
العلمي
المركز الجامعي علي كافي
تيندوف
معهد العلوم الاقتصادية، علوم التسيير
والعلوم التجارية
قسم علوم التسيير

الإمضاء	مستوى التدريس/ الدراسة في الماستر	الإسم واللقب	الرقم
حاضر		بن عابد مختار	01
حاضر		بلحمدي سيد علي	02
حاضر		بياض مصطفى	03
		بودالي محمد	04
حاضر		بن حرز الله مراد	05
حاضر		معمر زكرياء	06
حاضر		عياط أسماء	07
حاضر		عيساوي فاطمة	08
حاضر		ياحي توفيق	09

بعد مناقشة جميع النقاط المدرجة في جدول الأعمال رفعت الجلسة في نفس اليوم والتاريخ أعلاه على الساعة الخامسة

رئيس اللجنة التنسيقية البيداغوجية للموسم 2024-2025

الأستاذ توفيق ياحي